

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت پروژه‌های نرم افزاری

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰

رشته تحصیلی / کد درس: فناوری اطلاعات - فناوری اطلاعات (تجمیع) ۱۵۱۲۰۰۱

علوم کامپیوتر - علوم کامپیوتر (تجمیع) ۱۱۱۹۰۰۸

مجاز است.

استفاده از: -

کد سری سؤال: یک (۱)

امام خمینی (ره): این محرم و صفر است که اسلام را زنده نگه داشته است.

۱. سه عاملی که باید در توازن باشند تا پروژه به هدف خود دست یابد چیستند؟

- الف. بودجه - مالکیت - حیطة کارى
ب. زمانبندى - مالکیت - حیطة کارى
ج. زمانبندى - بودجه - مالکیت
د. زمانبندى - بودجه - حیطة کارى

۲. در کدام یک از رویکردهای RAD نیازمندیهای کاربر در ابتدا مستندسازی می‌شود و سپس این مستندات با استفاده از مدل شی‌گرا روی نمودار ترسیم می‌شود؟

- الف. مدل XP
ب. مدل حلزونی
ج. مدل نمونه‌سازی اولیه
د. مدل ابشاری

۳. کدام گزینه از نیازمندی‌های اصلی مدیریت پروژه می‌باشد؟

- الف. مدیریت زمان پروژه - مدیریت تکنولوژی پروژه
ب. مدیریت هزینه پروژه - مدیریت تدارک پروژه
ج. مدیریت ارتباطات پروژه - مدیریت طرح پروژه
د. مدیریت تدارک پروژه - مدیریت اطلاعات پروژه

۴. کدام یک از گزینه‌های زیر در خصوص مواردی از شالوده مدیریت یک پروژه IT صحیح می‌باشد؟

- الف. فرایندهای PM - ابزارها - طرح و منشور پروژه
ب. زیر ساخت - زمینه‌های PMBOK - فرایندهای PM
ج. اهداف عینی PM - ابزارها - بستن پروژه
د. اهداف عینی PM - ارزیابی پروژه - زمینه‌های PMBOK

۵. در سوالات برای تعیین ارزش پروژه‌های IT کدام گزینه بر روی کیفیت، کارایی و توسعه (به ترتیب از چپ به راست) متمرکز شده‌اند؟

- الف. Better , faster, do more
ب. Cheaper, faster, do more
ج. Better, faster , cheaper
د. Chaeaper, better, do more

۶. کدام یک موارد زیر جزء اصلی مدیریت پروژه محسوب می‌شود و تمام فعالیت‌های لازم برای ایجاد و پیاده‌سازی محصول پروژه را پشتیبانی می‌کند؟

- الف. زمان بندی
ب. بودجه
ج. هماهنگی
د. فرایندها

۷. پایان پروژه باید شامل چه مواردی باشد؟

- الف. پایان مدیریتی و پایان کار
ب. پایان مدیریتی و پایان قرارداد
ج. پایان قرارداد
د. پایان کار

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت پروژه‌های نرم افزاری

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰

رشته تحصیلی / کد درس: فناوری اطلاعات - فناوری اطلاعات (تجميع) ۱۵۱۲۰۰۱

علوم کامپیوتر - علوم کامپیوتر (تجميع) ۱۱۱۹۰۰۸

کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: -

مجاز است.

۸. مشخصه اصلی سازمانهای دارای ساختار ماتریسی چیست؟

الف. توانایی یکپارچه‌سازی نواحی و منابع در طول سازمان

ب. انعطاف پذیری بیشتر همراه با تکرار کمتر

ج. یکپارچه‌سازی قویتر همراه با ارتباطات بیشتر

د. ارتباطات کمتر و کیفیت بهتر

۹. در ساختار سازمانی وظیفه‌ای کدام یک از موارد زیر جزء مزایای آن می‌باشد؟

الف. تکرار کمتر - تعیین اختیار و مسئولیت

ب. انعطاف پذیری بیشتر - زمان پاسخ سریع

ج. انعطاف پذیری بیشتر - تکرار کمتر

د. انعطاف پذیری کمتر - تکرار بیشتر

۱۰. در تیمهای مبتنی بر چرخه‌های یادگیری، تیم به ترتیب باید از چه مراحل پیروی کند؟

الف. طرح‌ریزی - عمل - تفکر و یادگیری - اجرا

ب. درک و چهارچوب‌بندی مساله - عمل - اجرا - طرح

ج. عمل - طرح - اجرا - تفکر و یادگیری

د. درک و چهارچوب‌بندی - طرح‌ریزی - عمل - تفکر و یادگیری

۱۱. کدام از موارد طرح مدیریت محدوده راهی برای تعیین مرز محدوده می‌باشد و نیازها و انتظارات حامی پروژه را مستند

می‌سازد؟

الف. تعریف محدوده

ب. کنترل تغییر محدوده

ج. بازبینی محدوده

د. ایجاد شرح محدوده

۱۲. مهمترین مزیت کنترل محدوده در پروژه چیست؟

الف. هزینه‌های پروژه کاهش می‌یابد.

ب. مدیر می‌تواند زمانبندی و بودجه را کنترل و مدیریت کند.

ج. نیازهای جدید را پاسخ می‌دهد.

د. در نقاط عطف به مدیر پروژه قابلیت انعطاف می‌دهد.

۱۳. در این روش "تعداد زیادی خبره را که بر سر موضوع یا مساله خاصی به توافق می‌رسند به کار می‌گیرد" نام این روش

چیست؟

الف. دلفی

ب. تخمین حدسی

ج. تخمین زنی بالا به پایین

د. تخمین زنی پایین به بالا

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت پروژه‌های نرم افزاری
رشته تحصیلی / کد درس: فناوری اطلاعات - فناوری اطلاعات (تجميع) ۱۵۱۲۰۰۱

علوم کامپیوتر - علوم کامپیوتر (تجميع) ۱۱۱۹۰۰۸

کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: -

مجاز است.

۱۴. کدام گزینه در مورد مدل کوکومو صحیح نیست؟

الف. یک مدل پارامتریک است .

ب. مخفف مدل هزینه‌ای سازنده می باشد .

ج. تخمین زدن در آن بدون نیاز به نوع پروژه انجام می‌شود .

د. این مدل یک مدل بازاست.

۱۵. مهمترین اشکال نمودار گانت چیست؟

الف. روابط صریح میان کارها و فعالیتها را نشان نمی‌دهد.

ب. امکان فعالیت موازی در آن وجود ندارد.

ج. پیچیده تر از سایر روشهاست.

د. امکان پیاده‌سازی نرم افزاری آن وجود ندارد.

۱۶. در نمودار گانت و شبکه پروژه از کدام گزینه به عنوان پایه برای ایجاد یک ارائه تصویری از جریان کاری فعالیتها و کارها استفاده می‌کنند؟

الف. ساختار شکست کار

ب. نمودار سازی شبکه

ج. نمودار سازی تقدمی

د. استفاده از مسیر بحرانی

۱۷. در روش نمودار سازی تقدمی pdm کدام یک از رابطه‌های اساسی زیر می‌تواند به صورت موازی انجام شود؟

الف. پایان به آغاز (FS)

ب. پایان به پایان (FF)

ج. آغاز به پایان (SF)

د. همه موارد صحیح است.

۱۸. کدام یک از گزینه‌های زیر در خصوص معیارهای پروژه صحیح می‌باشد؟

الف. بودجه , منابع , ریسک

ب. طرح , اجرا , بودجه

ج. ریسک , طرح , منابع

د. محدوده و زمان بندی, سرعت اجرا

۱۹. چه چیزی نشان می‌دهد که پروژه دقیقاً طبق بودجه برنامه‌ریزی شده عمل می‌کند؟

الف. $CPI > 1$

ب. $CPI < 1$

ج. $CPI = 1$

د. $CPI = 0$

۲۰. در فرآیند مدیریت تدارکات پروژه در صورتی که بخواهیم کالاها و خدمات را از منابع بیرونی تهیه کنیم چه عواملی در انتخاب ما مهمترین تاثیر را دارد؟

الف. کیفیت و قیمت کالا

ب. سرمایه و بودجه پروژه

ج. زمان و نحوه تحویل کالا

د. نحوه تحویل کالا و محدوده پروژه

۲۱. کدام یک از گزینه‌های زیر نمی‌تواند به عنوان یک رویکرد برون‌سپاری در سطح سازمان یا پروژه مطرح باشد؟

الف. برون‌سپاری کامل

ب. برون‌سپاری انتخابی

ج. درون‌سپاری کامل

د. هر سه گزینه صحیح است .

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت پروژه‌های نرم افزاری

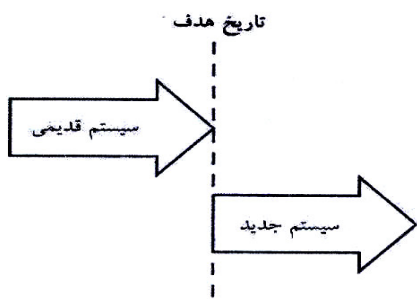
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰

رشته تحصیلی / کد درس: فناوری اطلاعات - فناوری اطلاعات (تجمیع) ۱۵۱۲۰۰۱

علوم کامپیوتر - علوم کامپیوتر (تجمیع) ۱۱۱۹۰۰۸

کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: -

مجاز است.



۲۲. شکل روبه‌رو بیانگر چیست؟

ب. رویکرد موازی

الف. رویکرد مرحله‌ای

د. رویکرد معکوس

ج. رویکرد cutover مستقیم

S

۲۳. هنگامی که مشکلات یا شکست سیستم بر سازمان تاثیر عمده‌ای دارد، از کدام رویکرد برای پیاده‌سازی استفاده می‌کنیم؟

ب. رویکرد موازی

الف. رویکرد مرحله‌ای

د. رویکرد معکوس

ج. رویکرد cutover مستقیم

۲۴. کدام رویکرد برای پیاده‌سازی فشار بیشتری بر تیم پروژه وارد می‌کند؟

ب. رویکرد موازی

الف. رویکرد مرحله‌ای

د. رویکرد معکوس

ج. رویکرد cutover مستقیم

۲۵. مهمترین شرط خاتمه دادن پروژه تحت شرایط نرمال چیست؟

ب. پیاده‌سازی سیستم اطلاعاتی

الف. پذیرش پروژه توسط حامی پروژه

د. نصب سیستم اطلاعاتی

ج. تحویل سیستم اطلاعاتی

سوالات تشریحی

(هر سوال یک نمره دارد)

۱. چرخه حیات یک پروژه را شرح دهید؟

۲. روشهای TickIT و Six sigma برای چه منظور بکار می‌روند، آنها را با یکدیگر مقایسه نمائید؟

۳. منشور پروژه را تعریف نموده و بنویسد شامل چه مواردی می‌باشد؟

۴. ساختار شکست کار چیست؟ چه هدفی را دنبال می‌کند؟

۵. هدف طرح ارتباطات پروژه چیست و شامل چه مواردی می‌شود؟

۶. چهار اشتباه مهم از هفت اشتباه نابخشودنی برونسپاری در سازمانها را نام ببرید و توضیح دهید.



مرکز آزمون
کلید سؤالات تشریحی (محرمانه)



دانشگاه پیام نور

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه های نرم افزاری
کد درس: ۱۱۹۰۰۸ - ۱۵۱۲۰۰۱
رشته تحصیلی: گرایش: علوم کامپیوتر (نظری و تجربی) - فناوری اطلاعات (نظری و تجربی)
مقطع: کارشناسی سال تحصیلی: ۸۹-۹۰ نیمسال: اول روز: نهم تابستان تاریخ آزمون: ۲۳/۱۰/۱۴ بارم: ۶ نفره

سؤال یک نمره دارد

- بانک سؤال
- ۱) ۲۶-۶۵
 - ۲) ۴۱۴-۴۱۴
 - ۳) ۱۲۱
 - ۴) ۲۲۶
 - ۵) ۲۵۷-۲۵۸
 - ۶) ۵۲۵-۵۲۶

موفق باشید

مدیریت پروژه ترم اول ۹۰_۸۹

د	1
الف	2
ب	3
ب	4
ج	5
د	6
ب	7
الف	8
ج	9
د	10
د	11
ب	12
الف	13
ج	14
الف	15
الف	16
ب	17
الف	18
ج	19
د	20
د	21
ج	22
ب	23
ج	24
الف	25