

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: مدیریت پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و کد درس: علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: --- مجاز است.

امام علی ^(ع): شرافت به خرد و ادب است نه به دارایی و نژاد.

- کدام مورد جزو عوامل پروژه‌های موفق نمی باشد؟
الف- برنامه ریزی صحیح
ب- انتظارات واقع بینانه
ج- مالکیت
د- هزینه های کمتر
- عواملی که همواره باید در توازن باشند تا پروژه به اهداف خود دست یابد چه هستند؟
الف- زمانبندی-بودجه- مالکیت
ب- زمانبندی-مالکیت-حیطه کاری
ج- زمانبندی-بودجه-حیطه کاری
د- بودجه-مالکیت-حیطه کاری
- کدام مورد از موارد چرخه حیات سیستمهای اطلاعاتی نمی باشد؟
الف- طرح ریزی
ب- تحلیل
ج- توسعه
د- پیاده سازی
- اگر از جایگزینی ۸۰,۰۰۰ دلار انتظار برود، ولی ۱۱۰,۰۰۰ دلار سود ارائه دهد، ROI چقدر می شود؟
الف- ۳۷.۵٪
ب- ۳۰٪
ج- ۳۵٪
د- ۳۲٪
- حداقل پول برگشتی است که یک شرکت از پروژه انتظار دارد؟
الف- تخفیف نقدینگی خالص
ب- تخفیف نقدینگی ناخالص
ج- نرخ تخفیف
د- هیچکدام
- کدام گزینه بیانگر ارزش سازمانی قابل اندازه گیری پروژه است؟
الف- MOV
ب- SME
ج- CRM
د- PMBOK
- مدیریت یکپارچگی پروژه شامل چیست؟
الف- توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، نظارت و ارزیابی
ب- توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، کنترل کلی تغییر
ج- توسعه طرح پروژه، کنترل کلی تغییر، نظارت و ارزیابی
د- کنترل کلی تغییر، اجرای طرح پروژه، نظارت و ارزیابی
- کدام مورد جزو مراحل ITPM نمی باشد؟
الف- شروع و مجسم سازی پروژه
ب- اجرا و کنترل پروژه
ب- ارزیابی موفقیت پروژه
د- نگهداری و پشتیبانی پروژه

نام درس: مدیریت پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و گد درس: علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

مجاز است.

استفاده از: ---

گد سری سؤال: یک (۱)

۹. ساختارهای سازمانی رایج کدامند؟

الف- پروژه ای، ماتریسی، پیمانانه ای

ب- پروژه ای، ماژولار، پیمانانه ای

ج- پروژه ای، ماتریسی، وظیفه ای

د- پروژه ای، ماژولار، وظیفه ای

۱۰. بر اساس PMBOK، قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه شامل کدام موارد است؟

الف- برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، شکل دادن تیم

ب- برنامه ریزی سازمانی، شکل دادن تیم، تعیین وظایف

ج- برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، تعیین وظایف

د- برنامه ریزی سازمانی، زمانبندی، شکل دادن تیم

۱۱. کدام مورد جزو فرآیندهای مدیریت محدوده نیست؟

الف- برنامه ریزی محدوده

ب- ایجاد ساختار شکست کار

ج- بازبینی محدوده

د- مرزبندی محدوده

۱۲. کدام مورد جزو ابزارهایی که منجر به رسمی تر شدن WBS می شوند، نیست؟

الف- DDT

ب- DDS

ج- USD

د- DSC

۱۳. روشهای تخمین مهندسی نرم افزار کدامند؟

الف- خطوط کد، تحلیل نقطه تابعی، ابتکاری

ب- خطوط کد، سریهای زمانی، ابتکاری

ج- سریهای زمانی، تحلیل نقطه تابعی، ابتکاری

د- خطوط کد، تحلیل نقطه تابعی، سریهای زمانی

۱۴. مخفف مدل هزینه ای سازنده چیست؟

الف- نقاط تابعی

ب- کوکومو

ج- KDSI

د- مدل پارامتریک

۱۵. کدام مورد جزو روشها و ابزارهای مدیریت پروژه که برای ایجاد یک طرح شبکه به کار می روند، نمی باشد؟

الف- نمودارهای گانت

ب- فعالیت روی گره

ج- روش نمودارسازی تقدمی

د- روش ساختار شکست پروژه

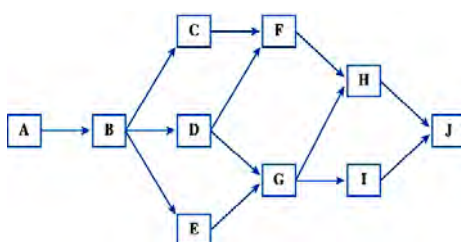
۱۶. شکل روبرو بیانگر چیست؟

الف- نمودار AON

ب- نمودار PDM

ج- نمودار PERT

د- هیچکدام



نام درس: مدیریت پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و گد درس: علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

گد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: ---

مجاز است.

۱۷. با کسر کردن هزینه واقعی از ارزش بدست آمده، چه چیز حاصل می شود؟

د-SV

ج-CV

ب-AC

الف-EV

۱۸. شاخص عملکرد هزینه بیانگر چیست؟

ب- نسبت هزینه به دست آمده به هزینه کل

الف- نسبت ارزش به دست آمده به هزینه واقعی

د- نسبت هزینه به دست آمده به ارزش واقعی

ج- نسبت ارزش به دست آمده به هزینه کل

۱۹. کدام مورد جزو اصول معیارهای پروژه نیست؟

د-بودجه

ج- نیروی انسانی

ب-زمانبندی

الف- محدوده

۲۰. کدام مورد جزو مشکلاتی که آنها را گناهان نابخشودنی برون سپاری می نامند، است؟

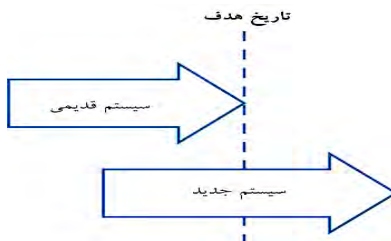
الف- نادیده گرفتن مسایل کارکنان

ب- نوشتن یک قرارداد ضعیف

ج- برون سپاری فعالیت هایی که نباید برون سپاری می شدند

د- همه موارد

۲۱. شکل روبرو بیانگر چیست؟



ب- رویکرد موازی

الف- رویکرد مرحله ای

د- رویکرد Cutover معکوس

ج- رویکرد Cutover مستقیم

۲۲. کدام گزینه در مورد رویکرد Cutover مستقیم، صحیح نیست؟

الف- پیاده سازی می تواند سریع باشد.

ب- فشار بیشتری را روی تیم پروژه وارد می سازد.

ج- در صورت عدم آزمایش سیستم، می تواند مخاطره آمیز باشد.

د- می تواند در زمان مقایسه بازده سیستم قدیمی و جدید، اطمینان به سیستمهای جدید را افزایش دهد.

۲۳. کدام رویکرد می تواند هنگام پیاده سازی ارتقا و یا پیاده سازی سیستم ماژول بندی شده در بخش های مختلف و یا در موقعیت

های جغرافیایی مختلف مناسب باشد؟

ب- رویکرد موازی

الف- رویکرد مرحله ای

د- رویکرد Cutover معکوس

ج- رویکرد Cutover مستقیم

نام درس: مدیریت پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و کد درس: علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ندارد

مجاز است.

استفاده از: ---

کد سری سؤال: یک (۱)

۲۴. چه چیز نشان می‌دهد که پروژه از زمان بندی عقب تر است؟

- الف - EV منفی ب - SV منفی ج - SV مثبت د - هیچکدام
۲۵. رویداد یا پیشرفت مهمی است که ثابت می‌کند تحویل دادنی مورد نظر کامل شده است یا رسماً به اتمام رسیده است.
- الف - نقطه سر به سر ب - نقطه عطف
- ج - موارد تحویل دادنی د - بسته کاری

سؤالات تشریحی

- چهار مورد از عوامل موثر در موفقیت پروژه های IT را نام ببرید. (۱ نمره)
- دیدگاه های Balanced Scorecard کدامند؟ (۱ نمره)
- چهار مورد از سندهای تحویل دادنی پروژه های IT کدامند؟ (۱ نمره)
- منظور از درون سپاری کامل و برون سپاری کامل چیست و هر کدام در چه زمانی مورد استفاده قرار می‌گیرند؟ (۱ نمره)
- فرایندهایی که راهنمای PMBOK برای مدیریت تدارکات پروژه معرفی می‌کند، کدامند؟ (۱/۵ نمره)
- CV منفی و CV مثبت به چه معنا هستند؟ (۰/۵ نمره)