



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی
۱۱۵۱۲۰۰۱

۱- براساس تحقیقات CHAOS در ایالات متحده در سال ۱۹۹۵ چه میزان از پروژه ها قبل از اتمام تعطیل می شوند؟

۰.۱ ۲۵ درصد ۰.۲ ۳۱ درصد ۰.۳ ۵۳ درصد ۰.۴ ۲۰ درصد

۲- کدامیک از موارد ذیل مربوط به رویکرد ساخت یافته برای ساخت سیستم ها است؟

۰.۱ نمونه سازی اولیه ۰.۲ توسعه حلزونی ۰.۳ xp ۰.۴ روش آبشاری

۳- مهمترین عامل در موفقیت پروژه های IT کدام است؟

۰.۱ مالکیت ۰.۲ دخالت دادن کاربر ۰.۳ برنامه ریزی صحیح ۰.۴ پشتیبانی مدیریت اجرایی

۴- چرخه حیات پروژه به ترتیب شامل چه مراحل است؟

۰.۱ تعریف، برنامه ریزی، اجرا، بستن، ارزیابی ۰.۲ برنامه ریزی، تعریف، اجرا، بستن، ارزیابی
۰.۳ تعریف، برنامه ریزی، اجرا، ارزیابی، خاتمه ۰.۴ برنامه ریزی، تعریف، اجرا، ارزیابی، خاتمه

۵- براساس PMBOK، قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه شامل کدام موارد است؟

۰.۱ برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، شکل دادن تیم ۰.۲ برنامه ریزی سازمانی، شکل دادن تیم، تعیین وظایف
۰.۳ برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، تعیین وظایف ۰.۴ برنامه ریزی سازمانی، زمانبندی، شکل دادن تیم

۶- xpm به چه معنی است و چه رویکردی دارد؟

۰.۱ نمونه اولیه و برای تفسیر SDLC بکار می رود.
۰.۲ برنامه نویسی حدی و یک فلسفه جدید است.
۰.۳ مدیریت پروژه حدی و یک فلسفه جدید مدیریت پروژه است.
۰.۴ روش آبشاری و برای تفسیر SDLC است.

۷- شالوده مدیریت پروژه فناوری اطلاعات کدام مورد را شامل نمی شود؟

۰.۱ فرآیند PM ۰.۲ اهداف عینی PM
۰.۳ CRM ۰.۴ زمینه های PMBOK

۸- کدامیک از کلمات کلیدی ارزش پروژه IT روی رشد اقتصادی و پیشرفت و توسعه تمرکز دارد؟

۰.۱ Do more ۰.۲ Better ۰.۳ Faster ۰.۴ cheaper



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۸۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی ۱۵۱۲۰۰۱

۹- محیط پروژه مربوط به کدامیک از زیر ساخت های پروژه می شود؟

- ۰۱ زیر ساخت سازمانی ۰۲ زیر ساخت پروژه ۰۳ زیر ساخت فنی ۰۴ زیر ساخت اداری

۱۰- اگر کل هزینه مورد انتظار شرکتی ۸۰۰۰۰ واحد پول باشد ولی ۱۰۰۰۰۰ واحد پول سود ارائه دهد ROI آن چقدر خواهد بود؟

- ۰۱ ۱۵ درصد ۰۲ ۲۰ درصد ۰۳ ۲۵ درصد ۰۴ ۳۰ درصد

۱۱- از دیدگاه PMBOK کدامیک از موارد ذیل به عنوان یکی از مهمترین نواحی دانش مدیریت پروژه است؟

- ۰۱ مدیریت محدوده پروژه ۰۲ مدیریت یکپارچگی پروژه
۰۳ مدیریت منابع انسانی پروژه ۰۴ مدیریت کیفیت پروژه

۱۲- وقتی MOV پروژه تعریف شده و مورد تایید ذینفعان قرار گرفت مرحله بعدی چارچوب کاری برنامه ریزی پروژه کدام است؟

- ۰۱ شروع کار ۰۲ برنامه ریزی ۰۳ تعریف محدوده پروژه ۰۴ بررسی پروژه

۱۳- کدامیک از موارد ذیل جزء مزایای ساختار سازمانی وظیفه ای است؟

- ۰۱ انعطاف پذیری بیشتر - تکرار کمتر
۰۲ یکپارچه سازی قویتر و پاسخ سریع
۰۳ انعطاف پذیری بیشتر و تعیین اختیارات و مسئولیت
۰۴ زمان پاسخ سریع و تکرار کمتر

۱۴- اولین اقدام در فاز مجسم سازی و شروع پروژه چیست؟

- ۰۱ توسعه مورد تجاری ۰۲ برنامه ریزی ۰۳ طراحی ۰۴ پیاده سازی

۱۵- کدامیک از موارد زیر به عنوان معایب ساختارهای سازمان پروژه هستند؟

- ۰۱ پروژه زدگی ۰۲ عدم یکپارچگی ۰۳ ارتباط کمتر ۰۴ مسولیت ناواضح

۱۶- مشخصه اصلی سازمان ماتریسی چیست؟

- ۰۱ انعطاف پذیری زیاد همراه با تکرار کم
۰۲ یکپارچگی سطح بالا و ارتباطات بهتر
۰۳ یکپارچگی نواحی و منابع در طول سازمان
۰۴ اختیار و مسئولیت واضح و هماهنگ



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی
۱۵۱۲۰۰۱

۱۷- یک چرخه یادگیری تیمی به ترتیب شامل چه مراحل است؟

۱. طرح ریزی - عمل - انعکاس و یادگیری - درک قالب بندی مسئله
۲. درک و قالب بندی مسئله - طرح - عملکرد - انعکاس و یادگیری
۳. عملکرد - طرح - انعکاس و یادگیری - درک و قالب بندی مسئله
۴. درک و قالب بندی مسئله - عملکرد - طرح - انعکاس و یادگیری

۱۸- طبق نظر ردینگ کدام بعد برای ارزیابی یادگیری تیمی قابل استفاده است؟

۱. دانش
۲. مهارت
۳. تجربه
۴. سرعت

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارهای تعریف محدوده مبتنی بر محصول است؟

۱. DFD
۲. DSC
۳. DDT
۴. WBS

۲۰- کدامیک از موارد طرح مدیریت محدوده، "راهی برای تعیین مرز محدوده می باشد و نیازها و انتظارات حامی پروژه را مستند می سازد."؟

۱. تعریف محدوده
۲. کنترل تغییر محدوده
۳. بازبینی محدوده
۴. ایجاد شرح محدوده

۲۱- مهمترین مزیت کنترل محدوده در پروژه چیست؟

۱. هزینه های پروژه کاهش می یابد.
۲. به مدیریت کمک می کند تا زمانبندی و بودجه را کنترل کند.
۳. نیازهای جدید را پاسخ می دهد.
۴. در نقاط عطف به مدیر پروژه قابلیت انعطاف میدهد تا بتواند مسیر خود را تغییر دهد.

۲۲- بیشترین تخمین ها در دنیای واقعی با استفاده از کدام تخمین انجام می پذیرد؟

۱. بالا به پایین
۲. محدوده زمانی
۳. روش دلفی
۴. پایین به بالا

۲۳- مخفف مدل هزینه ای سازنده چیست؟

۱. کوکومو
۲. نقاط تابعی
۳. KDSI
۴. مدل پارامتریک

۲۴- روش PDM (نمودار سازی تقدمی) بر اساس کدام روش نمودار پروژه استوار است؟

۱. AON
۲. AOA
۳. PERT
۴. گانت



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی
۱۵۱۲۰۰۱

۲۵- CV (واریانس هزینه) صفر به چه معنی است ؟

۱. هزینه پروژه کمتر از بودجه است .
۲. هزینه پروژه بیشتر از بودجه است.
۳. پروژه دقیقاً طبق هدف پیش می رود.
۴. پروژه دارای انحراف معیار است.

۲۶- کدام یک از موارد ذیل مفهوم CPI است ؟

۱. واریانس زمانبندی
۲. شاخص عملکرد هزینه
۳. نسبت کار برنامه ریزی شده به کار انجام شده
۴. معیار کارائی

۲۷- در کدام نوع قرارداد تمام هزینه های مستقیم و غیر مستقیم انجام کار به علاوه یک میزان ثابت به فروشنده پرداخت می شود ؟

۱. هزینه به علاوه دستمزد
۲. هزینه به علاوه دستمزد تشویقی
۳. هزینه به علاوه دستمزد ثابت
۴. قیمت ثابت

۲۸- بهترین نوع برون سپاری برای سازمانها و پروژه ها کدام نوع برون سپاری است ؟

۱. انعطافی
۲. اختیاری
۳. اجباری
۴. انتخابی

۲۹- کدام رویکرد پیاده سازی پروژه ریسک کمتری نسبت به بقیه دارد؟

۱. موازی
۲. cut over
۳. مرحله ای
۴. دفعی

۳۰- کدام رویکرد پیاده سازی پروژه فشار بیشتری بر تیم پروژه وارد می کند ؟

۱. cut over
۲. موازی
۳. مرحله ای
۴. پله ای

کنترل پروژہ نیمسال دوم ۹۱-۹۲

ب	1
د	2
ب	3
الف	4
الف	5
ج	6
ج	7
الف	8
ب	9
ج	10
ب	11
ج	12
الف	13
الف	14
الف	15
ج	16
ب	17
د	18
الف	19
د	20
ب	21
د	22
الف	23
الف	24
ج	25
ب	26
ج	27
د	28
ج	29
الف	30