



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۲

۱- اصل نظریه منبع محور متکی بر کدام یک از گزینه های زیر است؟

- ۰۱ منابع داخلی
- ۰۲ منابع خارجی
- ۰۳ فرصت های خارجی
- ۰۴ موقعیت های تحمیل شده توسط شرایط صنعت

۲- پشتیبانی کنندگان نرم افزار ، جزء کدام یک از سازمان های دانش بنیان محسوب می شوند؟

- ۰۱ سازمان تشخیص گر دانش بنیان
- ۰۲ سازمان جستجوگر دانش بنیان
- ۰۳ سازمان طراح گر دانش بنیان
- ۰۴ سازمان خدماتی دانش بنیان

۳- یک شرکت ارتباطات راه دور در پیکربندی ارزش در چه حوزه ای قرار می گیرد؟

- ۰۱ شبکه ارزش
- ۰۲ زنجیره ارزش
- ۰۳ کارگاه ارزش
- ۰۴ سازمان ارزش

۴- سازمانها از چه مدلی برای نوسازی مدل کسب و کار خود و پذیرفتن منطق عملیاتی جدید استفاده می کنند؟

- ۰۱ مدل توسعه
- ۰۲ مدل سفر
- ۰۳ مدل باز تجدید
- ۰۴ مدل تحقق

۵- کدام یک از مدل های زیر برای حد اکثر کردن بازگشت سرمایه با توجه به منطق عملیاتی مدل کسب و کار فعلی خود استفاده می کند؟

- ۰۱ مدل بازتجدید
- ۰۲ مدل تحقق
- ۰۳ مدل توسعه
- ۰۴ مدل سفر

۶- داشتن نشان تجاری، اعتبار لازم برای مشتری جهت تکیه به سازمان برای کلیه نیازهای مربوطه، و در اختیار داشتن داده های بیشتر از مشتری نسبت به سایر سازمانها در حوزه مربوطه جزء عوامل بحرانی موفقیت کدامیک از کسب و کار الکترونیکی است؟

- ۰۱ فروش مستقیم به مشتری
- ۰۲ جامعه مجازی
- ۰۳ تامین کننده محتوا
- ۰۴ تامین کننده خدمات کامل

۷- عدم وجود شریکی غالب ، کانال بدون تبعیض و ارائه عینی اطلاعات محصول و خدمت ، جزء عوامل موفقیت کدام یک از مدل های کسب و کار الکترونیکی می باشند؟

- ۰۱ واسطه ها
- ۰۲ زیرساخت مشترک
- ۰۳ تامین کننده خدمت کامل
- ۰۴ تامین کننده محتوا

۸- کدام یک از عناصر استراتژی کسب و کار ، دلیل وجود شرکت را توجیه می کند؟

- ۰۱ چشم انداز
- ۰۲ اهداف
- ۰۳ ماموریت
- ۰۴ استراتژی بازار



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۲

۹- در کدام یک از نقش های زیر، شرکت مادر به دنبال به کارگرفتن شایستگی های خود برای ارزش افزایی در کسب و کار های خود است؟

۱. مدیر پورتفولیو ۲. اصلاح کننده ساختار ۳. توسعه دهنده مادر ۴. مدیر هم کوشی

۱۰- "عدم قطعیت" در کدام یک از موارد برنامه ریزی استراتژیک نمود پیدا می کند؟

۱. طرح ریزی سناریو ۲. نوآوری استراتژیک ۳. پیچیدگی و خود سازماندهی ۴. هدف استراتژیک

۱۱- در کدام روش تحلیل استراتژی، تحلیلی برای ارزیابی وضعیت فعلی و وضعیت آتی با تمرکز بر نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصتها و تهدیدات است؟

۱. مدل X ۲. مدل تحلیل محیطی ۳. مدل SWOT ۴. مدل تحلیل دانش

۱۲- سرمایه گذاری مکرر و دستیابی آسان به سرمایه، مهارتهای فرایندی و نظارت شدید بر کار، از مهارتها و منابع مورد نیاز کدامیک از استراتژیهای زیر است؟

۱. تمایز ۲. بازار هدف ۳. رهبری هزینه ۴. ایجاد ارزش

۱۳- کدام گزینه رهبری هزینه در استراتژی بازار را بدرستی بیان می کند؟

۱. سازمان هدف خود را در تولید محصولات و خدمات منحصر به فرد و ارائه آنها با هزینه های بالا کند.
۲. سازمان هدف و تمرکز خود را در پیشگامی در تعیین قیمت محصولات و خدمات کند.
۳. سازمان هدف و تمرکز خود را برای تولید و ارائه با کمترین هزینه کند.
۴. سازمان هدف خود را در ارائه محصولات با هزینه رقابتی، حتی با قبول ضرر و زیان در کوتاه مدت کند.

۱۴- کدام یک از تهدیدات زیر، باعث کاهش حاشیه سود ناشی از فروش می شود؟

۱. رقابت در میان رقبای موجود ۲. تهدید محصولات یا خدمات جایگزین
۳. تهدید تازه واردان ۴. قدرت چانه زنی تامین کنندگان

۱۵- شیب منحنی چرخه حیات محصول در کدام قسمت، صفر می شود؟

۱. معرفی ۲. رشد ۳. بلوغ ۴. نزول



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۲

۱۶- در تحلیل سبب محصول کدام گزینه در رابطه با مرحله بلوغ درست است؟

۱. در مرحله بلوغ، فروش باقی می ماند ولی دیگر افزایشی ندارد.
۲. در مرحله بلوغ، فروش باقی مانده و همواره در طول مرحله افزایش می یابد.
۳. در مرحله بلوغ، فروش بتدریج شروع به کاهش می کند.
۴. در مرحله بلوغ، افزایش فروش با سرعت کمتری نسبت به مرحله رشد صورت می گیرد.

۱۷- "پلت فرم فنی برای سیستم های اطلاعاتی" در کدام سطح از استراتژی ها قرار می گیرد؟

۱. استراتژی فناوری
۲. استراتژی کسب و کار
۳. استراتژی سیستم های اطلاعاتی
۴. استراتژی کسب و کار و استراتژی سیستم های اطلاعاتی

۱۸- تاثیر کاربر در مرحله کنترل مدل نولان به چه صورت است؟

۱. بدون تاثیر، آموزش دیده برای استفاده از فناوری
۲. تاثیر کم و بیش همراه با جریان داده در سیستم
۳. تاثیر کم همراه با کنترل هزینه های IS/IT
۴. تاثیر کم همراه با استفاده بهینه از فناوری

۱۹- تشخیص اینکه در کسب و کار مشخص، چه نوعی از منابع و چگونه بکار گرفته شود، جزء مسائل مطرح در کدام سطح از مدیریت است؟

۱. عملیات
۲. کنترل عملیاتی
۳. کنترل استراتژیک
۴. کارکردهای پشتیبانی اجرایی

۲۰- مدیریت اینکه چه نوع منابعی نیاز است و چگونه می توان به بهترین نحو آنها را توسعه داد در حوزه وظایف کدامیک از موارد زیر قرار می گیرد؟

۱. کنترل تاکتیکی
۲. کنترل عملیاتی
۳. کنترل کاربردی
۴. کنترل استراتژیک

۲۱- نقطه مطلوب و نهایی مشارکت مدیران ارشد سازمان در برنامه ریزی IS/IT باید چگونه باشد؟

۱. تاثیر گذاری بر استراتژی فناوری اطلاعات در راستای حمایت از کسب و کار
۲. پیشنهاد گنجانیدن قابلیت های مورد نیاز کسب و کار در حوزه فناوری اطلاعات
۳. همکاری با مدیران فناوری اطلاعات در توسعه توام استراتژی کسب و کار و IS
۴. حمایت مالی و مدیریتی از طرح های استراتژیک در حوزه فناوری اطلاعات



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۲

۲۲- هدف از یکپارچه سازی مداوم کدام است ؟

۱. پشتیبانی از استراتژی کسب و کار
۲. تاثير بر استراتژی کسب و کار
۳. پشتیبانی و تاثير بر استراتژی کسب و کار
۴. توسعه توما استراتژی های کسب و کار و IS/IT

۲۳- مشارکت کاربر در برنامه ریزی IS/IT یکپارچه سازی متقابل چگونه است ؟

۱. به ندرت
۲. غیر متداول
۳. متداول
۴. تقریباً همیشه

۲۴- فرایند سازمانی با ماهیت وابستگی متقابل پاسخگویی کسب و کار و IT در تنظیم مسیر استراتژیک و برنامه ریزی برای آن و اجرا و ارائه ارزش برنامه های کسب و کار وابسته به IT و پروژه های مربوطه سر و کار دارد، این ارتباط به چه عنوان شناخته می شود ؟

۱. استقرار IT
۲. حاکمیت IT
۳. ارزش افزوده IT
۴. الویت IT

۲۵- کدام یک از فرآیند های مدیریت ارزش ITGL ، سرمایه گذاری های جدید را ارزیابی و اولویت بندی می کند ؟

۱. فرآیند حاکمیت ارزش
۲. فرآیند مدیریت ارزیابی
۳. فرآیند مدیریت سرمایه گذاری
۴. فرآیند مدیریت پورتفولیو

۲۶- کدام عبارت صحیح است ؟

۱. هم راستایی ساختار رسمی به توجه بیشتری نیاز دارد.
۲. هم راستایی استراتژیک IS نسبت به هم راستایی ساختاری غیررسمی IS ، اهمیت بیشتری دارد.
۳. فرهنگ قوی شرکت ممکن است پیش شرطی برای ساختار رسمی باشد، که به ایجاد هم راستایی می پردازد.
۴. ساخت غیررسمی سازمانی در مقایسه با هم راستایی ساختاری رسمی IS از اهمیت بیشتری برخوردار است.

۲۷- همراستا کردن فرآیندهای کسب و کار و IT در کدام سطح انجام می پذیرد ؟

۱. سطح فرآیند
۲. سطح انفرادی
۳. سطح عملیاتی
۴. سطح استراتژیک

۲۸- توسعه استراتژی سازمان ها عموماً توسط چه کسانی صورت می گیرد؟

۱. مدیران میانی
۲. مدیران ارشد
۳. مدیران ستادی
۴. مشاوران ارشد

۲۹- در مدل برنامه ریزی استراتژیک کاسیدی، تحلیل وضعیت موجود و توسعه پیشنهادات و راه حل های جایگزین در چه مرحله ای صورت می گیرد؟

۱. فاز توصیه
۲. فاز چشم انداز
۳. فاز تصمیم
۴. فاز تحلیل



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۲

۳۰- کدام دسته از کلاس های سبد سرمایه گذاری فناوری اطلاعات ، جهت بهبود قابلیت و کاهش هزینه از طریق خودکار کردن فرآیند های تکرار شونده کسب و کار انجام می شود ؟

۰۱. تراکنشی ۰۲. زیرساخت ۰۳. اطلاعاتی ۰۴. استراتژیک

مدیریت استراتژیک فناوری ترم تابستان ۹۱

الف	1
الف	2
الف	3
ب.ب	4
ب.ب	5
د	6
ب.ب	7
ج	8
ج	9
د	10
ج	11
ج	12
ج	13
ب.ب	14
ج	15
الف	16
الف	17
د	18
ب.ب	19
الف	20
ج	21
الف	22
ج	23
ب.ب	24
د	25
د	26
ج	27
ب.ب	28
د	29
الف	30