



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی  
۱۵۱۲۰۰۱

۱- سه رویکرد برای موفقیت پروژه های فناوری اطلاعات کدام است؟

۱. رویکرد اجتماعی، رویکرد مدیریت پروژه، رویکرد مدیریت دانش
۲. رویکرد کنترل، رویکرد مدیریت پروژه، رویکرد تعامل
۳. رویکرد اشتراک، رویکرد مدیریت پروژه، رویکرد تیمی
۴. رویکرد مدیریت پروژه، رویکرد بیرونی، رویکرد درونی

۲- چرخه حیات عمومی پروژه شامل کدامیک از مجموعه فازها می باشد؟

۱. تعریف هدف پروژه - تحلیل - طراحی - نگهداری - ارزیابی پروژه
۲. تعریف هدف پروژه - تحلیل - طراحی - بستن پروژه - ارزیابی پروژه
۳. تعریف هدف پروژه - برنامه ریزی پروژه - اجرای پروژه - بستن پروژه - ارزیابی پروژه
۴. تعریف هدف پروژه - برنامه ریزی پروژه - اجرای پروژه - پیاده سازی - نگهداری و پشتیبانی

۳- تعریف پروژه بر اساس PMBOK چیست؟

۱. تلاشی موقتی برای دستیابی به دانش
۲. بکارگیری دانش برای دستیابی به نیازمندیهای پروژه
۳. تلاشی موقتی برای دستیابی به هدفی منحصر بفرد
۴. بکارگیری دانش برای دستیابی به هدفی منحصر بفرد

۴- تعریف زیر برای کدام مورد است؟

"یک ابزار کاربردی برای ایجاد طرح پروژه که محدوده پروژه را به زما نبندی و بودجه پیوند می دهد."

۱. فرایند کنترل
۲. ساختار شکست کار
۳. فرایند مدیریت پروژه
۴. ساختار سازمان پروژه

۵- در چرخه حیات پروژه کدام مورد آخرین فعالیت می باشد؟

۱. بستن پروژه
۲. ارزیابی پروژه
۳. تکمیل پروژه
۴. اتمام پروژه

۶- کدام گزینه در مورد مدیریت پروژه حدی (XPM) صادق می باشد؟

۱. آشفتگی و تغییرات سریع در بیشتر پروژه ها قابل پیش بینی اولیه است.
۲. تغییرات سریع نیازمندیها غیر قابل اجتناب است.
۳. بی ثباتی در بیشتر پروژه ها قابل پیش بینی های بعدی است.
۴. بیشتر پروژه ها با آشفتگی و تغییرات سریع همراه بوده بنابراین قابل پیش بینی می باشند.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی  
۱۵۱۲۰۰۱

۷- در کدام روش توسعه نرم افزار روش ترتیبی و ساختار یافته دنبال می شود؟

۱. توسعه چابک      ۲. توسعه شی محور      ۳. توسعه آبشاری      ۴. توسعه ترتیبی

۸- در کدام فاز متدولوژی پروژه IT، " طرح مدیریت تغییر " و " طرح مدیریت کیفیت " بعنوان زیر ساخت پشتیبانی از پروژه بکار برده می شود؟

۱. منشور پروژه      ۲. مجسم سازی پروژه      ۳. طرح کامل پروژه      ۴. اجرا و کنترل پروژه

۹- مفهوم برون سپاری کامل چیست؟

۱. سازمان با خرید کالاها و یا خدمات از تامین کننده خارجی نیروی کار ارزان تهیه کند.  
۲. سازمان فرایندها را به سازمانی دیگر که در حوزه مدنظر تخصص دارد ارجاع دهد.  
۳. سازمان یا پروژه تمام کالاها و خدمات خود را از منابع خارجی تهیه کند.  
۴. سازمان تمام کالاها و خدمات را از منابع داخلی و پشتیبانی آنها را از منابع خارجی تهیه کند.

۱۰- سازمان دهی منابع برای اجرای فعالیت ها و یا کارهای تخصصی برای رسیدن به اهداف سازمانی می باشد، اصطلاحاً چه ساختاری نامیده می شود؟

۱. سازمان اجرایی      ۲. سازمان تخصصی      ۳. سازمان وظیفه ای      ۴. سازمان رسمی

۱۱- کدام گزینه از دلایل شکست رویکرد **Scorecard Balanced** ( در دیدگاه نوآوری و آموزش ) می باشد؟

۱. تعریف نادرست متریکها      ۲. سرمایه گذاری در زیر ساخت های تکنیکی  
۳. اتصال کمی بین نتایج مالی و غیر مالی      ۴. سرمایه گذاری در زیرساخت های فیزیکی

۱۲- بر طبق تعریف **PMBOK** کدام مورد بر روی مدیریت یکپارچگی پروژه بعنوان مهم ترین ناحیه دانش متمرکز گردیده است؟

۱. توسعه طرح پروژه - اجرای طرح پروژه - کنترل تغییر کلی

۲. توسعه طرح پروژه - شروع و مجسم سازی - ارزیابی موفقیت پروژه

۳. توسعه طرح پروژه - اجرای طرح پروژه - پایان پروژه

۴. توسعه طرح پروژه - منشور پروژه - ارزیابی موفقیت پروژه

۱۳- چارچوب کاری برنامه ریزی پروژه از چه مراحل تشکیل می شود؟

۱. MOV - برنامه ریزی - بررسی - فازها      ۲. MOV - محدوده - فازها - وظایف

۳. MOV - تعریف - برنامه ریزی - کنترل تغییر      ۴. MOV - محدوده - بررسی - وظایف



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی  
۱۵۱۲۰۰۱

۱۴- محدودیتهای سه گانه پروژه کدامند؟

۰۱. بودجه، ریسکها، زمانبندی
۰۲. زمانبندی، بودجه، حیطه کاری
۰۳. ریسکها، کیفیت، زمانبندی
۰۴. اهداف، ریسکها، حیطه کاری

۱۵- از جمله معایب پروژه های پشتیبانی شده توسط ساختارهای سازمان پروژه به کدام گزینه می توان اشاره نمود؟

۰۱. انزوای پروژه - زمان پاسخ ضعیف تر - پتانسیل بیشتر تضاد
۰۲. پروژه زدگی - پتانسیل بیشتر تضاد - تکرار تلاش
۰۳. انزوای پروژه - پروژه زدگی - تکرار تلاش
۰۴. انزوای پروژه - پتانسیل بیشتر تضاد - پروژه زدگی

۱۶- رویدادهای مهمی که به پذیرش ریسک یک مورد تحویل دادنی توجه می کنند و به مدیر پروژه و تیم اجازه می دهند تا کار روی مورد تحویل دادنی بعدی را آغاز کنند، اصطلاحاً چه نامیده می شوند؟

۰۱. مسیر بحرانی
۰۲. نقاط عطف
۰۳. ریسکهای پروژه
۰۴. معیار پذیرش

۱۷- عملکرد مدیر پروژه در یک ساختار سازمانی ماتریسی هیبریدی به چه صورتی است؟

۰۱. در ماتریس متوازن مدیر پروژه بیشتر بر خصوصیات سازمان وظیفه ای تمرکز می نماید.
۰۲. در ماتریس وظیفه ای مدیر پروژه بیشتر بر تکمیل فعالیت های تعیین شده تمرکز دارد.
۰۳. در ماتریس پروژه تمرکز مدیر پروژه بیشتر بر راهنمایی و منابع مورد نیاز می باشد.
۰۴. در ماتریس متوازن مدیر پروژه بیشتر بر تعریف کلیه فعالیت های پروژه تمرکز دارد.

۱۸- کدام گزینه در خصوص فرایند مرز محدوده صدق می کند؟

۰۱. کار درون مرز محدوده باید MOV پروژه را پشتیبانی کند.
۰۲. کار خارج از محدوده پروژه باید MOV پروژه را پشتیبانی کند.
۰۳. MOV پروژه باید کار درون مرز محدوده را پشتیبانی کند.
۰۴. MOV پروژه باید کار خارج از محدوده پروژه را پشتیبانی کند.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی  
۱۵۱۲۰۰۱

۱۹- بر اساس PMBOK فرایند محدوده پروژه با چه عواملی در ارتباط می باشد؟

۱. نقاط عطف - Scopeleap - گسترش محدوده

۲. Scopeleap - Scopeleap - Mov

۳. نقاط عطف - Scopeleap - Scopeleap

۴. گسترش محدوده - Scopeleap - Scopeleap

۲۰- کدامیک از موارد زیر کمک می کند تا این منابع به صورت صحیح و مناسب تأمین شوند؟

۱. مدیریت منابع پروژه

۲. مدیریت تدارکات پروژه

۳. مدیریت ارتباطات

۴. مدیریت منابع انسانی

۲۱- ساختار شکست کار ( WBS ) ساختاری است که :

۱. برای تعیین ساختار کار پروژه چارچوبی در نظر می گیرد در نتیجه قابل انعطاف نمی باشد .

۲. نمایانگر یک تفکیک منطقی از کاری است که باید انجام شود .

۳. توجهی بر تقسیم بندی محصول و خدمات دارد.

۴. بین محدوده پروژه و زمانبندی و بودجه بندی تفکیک قایل است .

۲۲- کدام گزینه از جمله رویکردهای مهندسی نرم افزار برای تخمین تلاش توسعه نرم افزار می باشد؟

۱. LOC - کوکومو ۲. LOC - WBS ۳. WBS - SLIM ۴. SLIM - کوکومو

۲۳- تعیین اینکه چگونه راه حل فناوری اطلاعات می تواند ارزش کاری ایجاد کند از اهداف کدامیک از موارد زیر است؟

۱. تعیین کیفیت ۲. توجهیه کار ۳. تعیین هزینه ۴. مورد تجاری

۲۴- برای تعیین بودجه کل پروژه باید تمام هزینه ها را در نظر بگیریم . اگر این هزینه ها شامل هزینه های اداری ، بیمه و تسهیلات باشند ، در کدام گزینه مورد بحث قرار می گیرند ؟

۱. هزینه های ته نشین شده ۲. هزینه های مستقیم

۳. محاسبه هزینه های کار یا فعالیت ۴. هزینه های غیر مستقیم

۲۵- در یک سیستم معیار پروژه معیارها بر چه اصولی استوارند ؟

۱. بودجه - منابع - بازنگری ۲. محدوده - کنترل - ریسک

۳. بودجه - توسعه - گزارش وضعیت ۴. کیفیت - منابع - بودجه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی

۱۵۱۲۰۰۱

۲۶- در فرایند معیارهای عملکرد پروژه در خصوص زمان بندی کدام مورد صحیح است؟

۱. CPI نسبت کار انجام شده به کار برنامه ریزی شده است .

۲. CPI نسبت ارزش بدست آمده به هزینه واقعی است .

۳. CPI هزینه کل متحمل شده برای یک کار زمان بندی شده است .

۴. CPI میزان هزینه کل پروژه به بودجه مصرف شده است .

۲۷- در برون سپاری تصمیم در رابطه با اینکه کدام اقلام تحویل دادنی فرآیندهای پروژه باید برون سپاری شوند و کدام ها را باید در درون سازمان انجام گیرد به کدام مورد اشاره دارد؟

۱. برون سپاری کامل      ۲. برون سپاری خارجی      ۳. برون سپاری کاربردی      ۴. برون سپاری انتخابی

۲۸- کدام مورد از جمله بخشهای تشکیل دهنده یک خلاصه پروژه می باشد؟

۱. توصیف پروژه      ۲. مستندات سیستم ها      ۳. ابلاغ پروژه      ۴. مطالب آموزشی

۲۹- چهار نوع ارزیابی پروژه شامل کدام موارد است؟

۱. عملکرد فردی - ارزیابی MOV - بررسی پروژه - بازنگری پس از وقوع

۲. عملکرد فردی - مدیریت محدوده پروژه - مدیریت کیفیت پروژه - MOV

۳. پیاده سازی پروژه - عملکرد جمعی - بازنگری پس از وقوع - بررسی پروژه

۴. بازنگری قبل از وقوع - عملکرد جمعی - ارزیابی MOV - بررسی پروژه

۳۰- در کدام روش پیاده سازی پروژه به سیستمهای قدیمی و جدید اجازه می دهد تا برای مدتی به طور هماهنگ با هم در حرکت باشند؟

۱. روش Cutover      ۲. روش موازی      ۳. روش مرحله ای      ۴. روش تدریجی