



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی
۱۵۱۲۰۰۱

۱- "عدم وجود ورودی از سوی کاربر" از عوامل کدام نوع از پروژه هاست؟

۰۱. پروژه های چالش برانگیز
۰۲. پروژه های منجر به شکست
۰۳. پروژه های موفق
۰۴. پروژه های ناموفق

۲- "چون پروژه تلاشی موقتی است، باید آغاز و پایان آن مشخص شده باشد". این تعریف بیانگر کدام ویژگی پروژه است؟

۰۱. چارچوب زمانی
۰۲. دامنه
۰۳. مالکیت
۰۴. محدوده

۳- پس از مشخص شدن هدف پروژه، نوبت به کدام قسمت از پروژه می رسد؟

۰۱. ارزیابی پروژه
۰۲. برنامه ریزی پروژه
۰۳. تحلیل پروژه
۰۴. طرح پروژه

۴- کدام گزینه جزء بخش های دانش **PMBOK guide** نیست؟

۰۱. مدیریت ارتباطات پروژه
۰۲. مدیریت تغییر پروژه
۰۳. مدیریت کیفیت پروژه
۰۴. مدیریت هزینه پروژه

۵- آخرین فاز متدولوژی مدیریت پروژه چیست؟

۰۱. توسعه منشور و طرح کامل پروژه
۰۲. اجرا و کنترل پروژه
۰۳. ارزیابی موفقیت پروژه
۰۴. پایان کار پروژه

۶- اولین مرحله در توسعه مورد تجاری چیست؟

۰۱. تعریف امکان سنجی
۰۲. تعریف منافع کلی مالکیت
۰۳. تحلیل جایگزین ها
۰۴. انتخاب تیم اصلی

۷- گزینه "خرید یک بسته نرم افزاری از فروشنده نرم افزار" در کدام مرحله از توسعه مورد تجاری بررسی می شود؟

۰۱. تعریف هزینه کلی مالکیت
۰۲. تعیین جایگزین ها
۰۳. تحلیل جایگزین ها
۰۴. تعریف امکان سنجی

۸- طرح یا الگویی برای طراحی، مدیریت و کنترل پروژه در مدت زمان انجام آن، چه نامیده می شود؟

۰۱. ارزیابی
۰۲. برنامه ریزی
۰۳. تحلیل
۰۴. متدولوژی

۹- کار هماهنگی تمام فرآیندهای مدیریت دانش و هشت ناحیه دیگر دانش به عهده کدام ناحیه دانش مدیریت پروژه است؟

۰۱. مدیریت ریسک پروژه
۰۲. مدیریت منابع انسانی پروژه
۰۳. مدیریت هزینه پروژه
۰۴. مدیریت یکپارچگی پروژه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندس

۱۵۱۲۰۰۱(

۱۰- کدام سیستم روشی برای تأیید و یا اخذ مجوز برای اعضای تیم پروژه جهت انجام یک فعالیت خاص یا گروهی از فعالیت های مربوطه است تا اطمینان حاصل شود که تمام کارها خوب پیش می روند.

۱. سیستم تأیید فعالیت ۲. سیستم تأیید کار ۳. سیستم مجوز فعالیت ۴. سیستم مجوز کار

۱۱- کدام چارچوب، یکسری مراحل را معرفی و توصیه می کند تا از آن ها برای توسعه طرح کامل پروژه پیروی کنیم؟

۱. چارچوب کاری ارزیابی پروژه ۲. چارچوب کاری برنامه ریزی پروژه
۳. چارچوب کاری کنترل پروژه ۴. چارچوب کاری مدیریت پروژه

۱۲- ساختار سازمانی که از پروژه ها به عنوان شکل غالب کسب و کار، پشتیبانی می کند، چیست؟

۱. سازمان غیررسمی ۲. سازمان پروژه ای ۳. سازمان پشتیبانی ۴. سازمان ماتریسی

۱۳- کدامیک از این موارد، جزء اصول تیمی محسوب نمی شود؟

۱. مهارت های مکمل ۲. تعهد به یک رویکرد مشترک
۳. تبدیل شدن به یک تیم ۴. تعهد به یک هدف مشترک

۱۴- اولین چالش تیم های واقعی چیست؟

۱. ایجاد اهداف اجرایی و یک منظور مشترک ۲. پذیرش اطلاعات زمینه ای با ارزش اسمی
۳. روبه رو شدن با پروژه ها با یک روش خطی ۴. فراهم کردن راه حل های معمولی

۱۵- در پیروی از یک چرخه یادگیری، تیم از چهار مرحله پیروی می کند. کدام گزینه یکی از این چهار مرحله نیست؟

۱. تفکر و یادگیری ۲. عمل ۳. طرح ریزی ۴. ارزیابی مسأله

۱۶- منظور از توسعه مشترک برنامه کاربردی چیست؟

۱. ERP ۲. JAD ۳. RAD ۴. Use Case

۱۷- کدام گزینه می تواند در نتیجه تغییرات در محیط، کار و ترکیب رقابت صنعتی اتفاق افتد؟

۱. Scope Creep ۲. Scope Grope ۳. Scope Leep ۴. Scope Work

۱۸- رویداد یا پیشرفت مهمی که ثابت می کند تحویل دادنی مورد نظر کامل شده است یا فازی رسماً به پایان رسیده است، چه نامیده می شود؟

۱. DDT ۲. WBS ۳. نقطه دسترسی ۴. نقطه عطف



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندس
۱۵۱۲۰۰۱(

۱۹- EIF چیست؟

- ۰۱ پرس وجوی خارجی ۰۲ خروجی خارجی ۰۳ فایل رابط خارجی ۰۴ ورودی خارجی

۲۰- کدام روش ها بر این حقیقت استوارند که همان فعالیتهای پایه برای یک پروژه معمولی تولید نرم افزار لازم است و این فعالیت ها به یک درصد قابل پیش بینی از تلاش کلی نیاز خواهند داشت؟

- ۰۱ تخمین زنی ۰۲ کمی ۰۳ کوکومو ۰۴ مکاشفه ای

۲۱- معنی اصلی کدام کلمه خطی است که اطراف یک زندان نظامی کشیده می شد که با عبور از آن خط به زندانیان تیراندازی می شد؟

- ۰۱ deadhead ۰۲ deadline ۰۳ deadlock ۰۴ deadloss

۲۲- کدام گزینه نرم افزار مدیریت پروژه نیست؟

- ۰۱ Business Process Network ۰۲ Microsoft Project
۰۳ ViewPoint ۰۴ WelcomeHome

۲۳- کدام مورد از مدیریت ارتباطات پروژه بر گردآوری و انتشار اطلاعات پروژه برای ذینفعان تکیه دارد؟

- ۰۱ برنامه ریزی ارتباطات ۰۲ پذیرش پروژه ۰۳ توزیع اطلاعات ۰۴ گزارش عملکرد

۲۴- BAC چیست؟

- ۰۱ ارزش به دست آمده ۰۲ بودجه پروژه ۰۳ بودجه تکمیلی ۰۴ زمان بندی پروژه

۲۵- کدام گزارش، کار انجام شده توسط تیم پروژه را نشان می دهد؟

- ۰۱ گزارش پیش بینی ۰۲ گزارش پیشرفت ۰۳ گزارش فعالیت ۰۴ گزارش وضعیت

۲۶- تأمین منابع، در کدام ناحیه حوزه گستره دانش مدیریت پروژه انجام می شود؟

- ۰۱ مدیریت یکپارچگی پروژه ۰۲ مدیریت زمان پروژه
۰۳ مدیریت تدارکات پروژه ۰۴ مدیریت دامنه پروژه

۲۷- برون سپاری فعالیت ها به خارج از کشور چه نامیده می شود؟

- ۰۱ inshoring ۰۲ insourcing ۰۳ offshoring ۰۴ outsourcing

۲۸- در کدام رویکرد پیاده سازی پروژه، سیستم قدیمی متوقف می شود و سیستم جدید آغاز می گردد.

- ۰۱ Cutover مستقیم ۰۲ اولویت تغییر یافته ۰۳ مرحله ای ۰۴ موازی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندس

۱۵۱۲۰۰۱(

۲۹- مهم ترین شرط خاتمه دادن پروژه تحت شرایط نرمال چیست؟

- ۰۱ پذیرش پروژه توسط حامی پروژه
- ۰۲ رسیدن به تاریخ های تحویل وعده داده شده
- ۰۳ عدم وجود اشکالات
- ۰۴ مستندسازی کامل

۳۰- ارزش قابل اندازه گیری سازمان چیست؟

- ۰۱ MOV
- ۰۲ MOW
- ۰۳ MUV
- ۰۴ MUW

کنترل پروژہ ترم دوم ۹۲-۹۳

| | |
|------|----|
| الف | 1 |
| الف | 2 |
| ب، د | 3 |
| ب | 4 |
| ج | 5 |
| د | 6 |
| ب | 7 |
| د | 8 |
| د | 9 |
| د | 10 |
| ب | 11 |
| ب | 12 |
| ج | 13 |
| الف | 14 |
| د | 15 |
| ب | 16 |
| ج | 17 |
| د | 18 |
| ج | 19 |
| د | 20 |
| ب | 21 |
| الف | 22 |
| د | 23 |
| ج | 24 |
| ب | 25 |
| ج | 26 |
| ج | 27 |
| الف | 28 |
| الف | 29 |
| الف | 30 |