



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری  
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸  
(چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۱)

۱- تعریف زیر بیانگر کدام گزینه می باشد؟

"منظور از آن تلاشی موقتی است که برای دستیابی به هدفی منحصر به فرد صورت می گیرد."

- ۰۱ پروژه      ۰۲ مالکیت پروژه      ۰۳ مدیریت پروژه      ۰۴ منابع پروژه

۲- آخرین فاز "چرخه حیات عمومی پروژه ها"، کدام می باشد؟

- ۰۱ ارزیابی پروژه      ۰۲ بستن پروژه  
۰۳ اجرای برنامه ریزی پروژه      ۰۴ تعریف هدف پروژه

۳- کدام عبارت در مورد RAD، به درستی بیان شده است؟

- ۰۱ مجموعه ای از رویکردها، تکنیک ها، ابزارها و فناوری ها که هر یک تحت شرایطی خاص باعث کاهش زمان ساخت می شوند.  
۰۲ رویکردی ساختار یافته برای ساخت سیستم ها.  
۰۳ رویکردی که در آن نیازمندی های کاربر مستند سازی و سپس با استفاده از مدل شی گرا روی نمودار ترسیم می شوند.  
۰۴ رویکردی مبتنی بر ریسک است که در آن پروژه نرم افزاری به چند پروژه کوچک تر تقسیم می شود که هر کدام ریسک های کمتری دارند.

۴- عبارت زیر مربوط به کدام رویکرد می باشد؟

"با استفاده از این روش می توانید مدلی ساده از سیستم یا مدل کامل و تمام عیار آن را طراحی کنید."

- ۰۱ رویکرد آبشاری      ۰۲ رویکرد XP      ۰۳ نمونه سازی اولیه      ۰۴ توسعه حلزونی

۵- کدامیک از بخش های مدیریت پروژه "هدف هماهنگی در زمینه ایجاد، اجرا و کنترل تغییرات در برنامه پروژه است"؟

- ۰۱ مدیریت دامنه پروژه      ۰۲ مدیریت یکپارچگی پروژه  
۰۳ مدیریت زمان پروژه      ۰۴ مدیریت فرایندهای پروژه

۶- در مبحث متدولوژی پروژه، کدامیک از موارد زیر بیانگر اهداف عینی پروژه می باشند؟

- ۰۱ شروع - برنامه ریزی - کیفیت - اجرا  
۰۲ محدوده - زمان بندی - بودجه - کیفیت  
۰۳ شروع - زمان بندی - بودجه - اجرا  
۰۴ محدوده - برنامه ریزی - کیفیت - اجرا

۷- کدام نوع امکان سنجی اساساً روی این موضوع متمرکز می شوند که چگونه کارکنان سازمان خود را با این تغییر سازمانی طراحی شده وفق دهند؟

- ۰۱ امکان سنجی اقتصادی      ۰۲ امکان سنجی سازمانی  
۰۳ امکان سنجی تکنیکی      ۰۴ امکان سنجی ارتباطی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری  
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸  
(چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۸- کدام مدل نقدینگی "درصد است نقطه ای را که در آن سرمایه اولیه خود را در می آورد، تعیین کند"؟

- ۰۱ برگشت سرمایه      ۰۲ امتیازدهی      ۰۳ سر به سر      ۰۴ ارزش خالص فعلی

۹- کدام سازمان از "فناوری لبه برنده" استفاده می نماید؟

- ۰۱ سازمانی که دارای سطوح ریسک مختلف است.  
۰۲ سازمانی که دارای موارد تجاری واقع بینانه تری است.  
۰۳ سازمانی که مدل های فناوری متفاوتی دارد.  
۰۴ سازمانی که به شدت روی پروژه های پرخطر متمرکز می شود.

۱۰- کدام دیدگاه است که "روی فرایندهای بلند مدت و کوتاه مدتی متمرکز می شوند که سازمان باید برای بدست آوردن اهداف عینی مالی و مشتری خود در این زمینه پیش بگیرد"؟

- ۰۱ دیدگاه نوآوری و آموزش      ۰۲ دیدگاه مشتری  
۰۳ دیدگاه مالی      ۰۴ دیدگاه فرآیند داخلی

۱۱- جمله زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"این طرح میزان تغییرات در محدوده پروژه را شرح می دهد. این طرح باید ارسال، ثبت و بررسی شود."

- ۰۱ طرح مدیریت محدود      ۰۲ طرح مدیریت کیفیت  
۰۳ طرح پیاده سازی و مدیریت تغییر      ۰۴ طرح ارتباطات

۱۲- قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه بر اساس PMBOK ، شامل چه مواردی است؟

- ۰۱ برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، شکل دادن تیم      ۰۲ برنامه ریزی سازمانی، جستجو برای نیرو، مدیریت پرسنل  
۰۳ جذب نیرو، شکل دادن تیم ، نگهداشت پرسنل      ۰۴ جستجو برای نیرو، جذب نیرو، نگهداشت پرسنل

۱۳- تعریف زیر مربوط به کدام نوع از ساختار سازمانی است؟

"چگونگی ارتباط افراد یا گروه های درون یک سازمان را مشخص می کند ولی ارتباط آن ها را مشخص نمی کند. درجه اتصال یک فرد در این نوع سازمان تعیین می کند که چه اطلاعاتی دریافت می شود و چه اطلاعاتی دریافت نمی شود."

- ۰۱ سازمان وظیفه ای      ۰۲ سازمان مبتنی بر پروژه  
۰۳ سازمان ماتریسی      ۰۴ سازمان غیر رسمی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناور  
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸  
(چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۱۴- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"اگر گسترش محدوده با رشد ویژگی پذیری ایجاد شده باشد، تغییری اساسی و مهم در محدوده پروژه را نشان می دهد."

۱. PQM      ۲. DFD      ۳. Scope leap      ۴. Scope grope

۱۵- عبارت زیر بیانگر کدام گزینه است؟

"یک اساس منطقی برای تعریف فعالیت های پروژه و انتساب منابع به آن فعالیت ها فراهم می کنند تا اینکه کل کار پروژه مشخص شود. امکان ایجاد یک طرح پروژه، زمان بندی و بودجه و سپس کنترل پیشرفت پروژه را فراهم می کند."

۱. ساختار شکست کار      ۲. بسته های کاری      ۳. موارد تحویل دادنی      ۴. نقاط عطف

۱۶- عبارت زیر مربوط به کدام روش تخمین پروژه می باشد؟

"از تخمین زمان بندی و یا هزینه کل پروژه، بر حسب اینکه چه مدت باید طول بکشد و یا چقدر باید هزینه صرف نماید"

۱. روش تخمین بالا به پایین      ۲. روش تخمین حدسی  
۳. روش محدودیت زمانی      ۴. روش دلفی

۱۷- در مبحث نقاط تابعی، عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"شبیه یک فایل منطقی داخلی می باشد. فایلی است که به وسیله یک سیستم برنامه کاربردی دیگر، نگهداری می شود."

۱. فایل رابط خارجی (EIF)      ۲. پرس و جوی خارجی (EQ)  
۳. ورودی خارجی (EI)      ۴. خروجی خارجی (EO)

۱۸- کدامیک از عبارات زیر "کوکومو" را به درستی بیان نموده است؟

۱. کوکومو قاعده ای کلی است که برای یک پروژه معمولی تولید نرم افزار لازم است.
۲. کوکومو یک فرآیند یا مبادله است که شامل ترکیبی از ورودی ها و خروجی ها برای بازیابی داده از فایل های داخل برنامه می باشد.
۳. کوکومو یک مدل باز است، به این معنا که کلیه معادلات زیربنایی، فرضیه ها، تعاریف و غیره، برای عموم قابل دسترس است.
۴. کوکومو یک فایل منطقی است که داده ها را در محدوده برنامه ذخیره می کند.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری  
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸  
(چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۱۹- عبارت زیر مربوط به کدامیک از ابزارهای مدیریت پروژه می باشد؟

"طولانی ترین مسیر در شبکه پروژه و هم چنین کوتاه ترین زمانی است که پروژه می تواند در آن مدت انجام شود."

۱. فعالیت روی گره  
۲. روش نمودار سازی تقدمی  
۳. نمودارهای گانت  
۴. تحلیل مسیر بحرانی

۲۰- عبارت زیر مربوط به کدامیک از رابطه های اساسی در روش نمودار سازی تقدمی (PDM)، می باشد؟

"رایج ترین نوع رابطه بین فعالیت ها می باشد و به یک ترتیب منطقی اشاره دارد."

۱. آغاز به آغاز (SS)      ۲. پایان به پایان (FF)      ۳. پایان به آغاز (FS)      ۴. آغاز به پایان (SF)

۲۱- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"بر بازمینی و مستندسازی پیشرفت پروژه تکیه دارد. این مورد باید سازمان دهی و بایگانی کردن یادداشت های پروژه و مسایل آموخته شده را در برگیرد."

۱. گزارش عملکرد      ۲. پذیرش پروژه      ۳. توزیع اطلاعات      ۴. برنامه ریزی ارتباطات

۲۲- کدام بخش از توسعه طرح ارتباطات است که "انتظارات ذینفع را برآورده می سازد"؟

۱. نوع گزارش و یا معیار      ۲. رسانه و یا فرمت      ۳. نیازهای اطلاعات      ۴. قابلیت دسترسی

۲۳- عبارت زیر بیانگر کدام گزینه می باشد؟

"سنجش عملکرد را مشخص می کند که به ما می گوید تا به حال چه مقدار بودجه باید برای کار انجام شده، پرداخته باشیم."

۱. واریانس زمان بندی (SV)      ۲. واریانس هزینه (CV)  
۳. شاخص عملکرد هزینه (CPI)      ۴. ارزش به دست آمده (EV)

۲۴- عبارت زیر مربوط به کدامیک از دسته گزارش دهی های پروژه می باشد؟

"پیشرفت واقعی پروژه را با برنامه اصلی مقایسه می کند، ممکن است برای مثال، تحلیل یک واریانس را در برگیرد که زمان بندی واقعی و اطلاعات هزینه را با زمان بندی و بودجه اصلی مقایسه کند."

۱. گزارش وضعیت      ۲. گزارش پیشرفت      ۳. گزارش پیش بینی      ۴. بازنگری ها

۲۵- کدام قسمت از فرآیند تدارکات پروژه است که شامل "مذاکره، انتخاب و قرارداد با فروشنده ای برای محصول یا خدمتی خاص" می باشد؟

۱. مدیریت قرارداد      ۲. انتخاب فروشندهان  
۳. انتخاب تامین کنندگان      ۴. درخواست پاسخ از فروشندهان



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری  
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸  
(چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۲۶- عبارت زیر مربوط به چه نوع هزینه قابل پرداخت می باشد؟

"تحت این قرارداد، فروشنده هزینه هایی که برای کار متحمل شده را به علاوه یک دستمزد از پیش معین شده به عنوان پاداش دستیابی به اهداف دریافت می کند."

۱. هزینه به علاوه دستمزد  
۲. هزینه به علاوه دستمزد ثابت  
۳. هزینه به علاوه دستمزد تشویقی  
۴. هزینه به علاوه بودجه

۲۷- "تهیه کالا یا خدمات از یک فروشنده، تأمین کننده و یا تولیدکننده خارجی" را چه گویند؟

۱. تدارکات پروژه  
۲. مدیریت پروژه  
۳. مدیریت منابع  
۴. برون سپاری

۲۸- کدام رویکرد پیاده سازی سیستم اطلاعاتی می باشد که "مربوط به مواقعی است که سیستم قدیمی متوقف می شود و سیستم جدید آغاز می گردد"؟

۱. رویکرد مرحله ای  
۲. رویکرد مستقیم  
۳. رویکرد یکباره  
۴. رویکرد موازی

۲۹- عبارت زیر مربوط به کدام نوع از وضعیت هایی می باشد که برای پایان بخشیدن به یک پروژه ممکن است رخ دهد؟  
"پروژه ای که به این صورت پایان می یابد، پروژه ای است که بر طبق برنامه ریزی کامل می شود. هر چند احتمالاً در طول راه تغییر و اصلاحی وجود داشته اما محدوده پروژه بر طبق هزینه، کیفیت و اهداف زمان بندی شده انجام می شود."

۱. پایان پذیر  
۲. اولویت تغییر یافته  
۳. نرمال  
۴. نابهنگام

۳۰- عبارت زیر مربوط به کدام نوع از حامیان پروژه می باشد؟

"این نوع از حامیان پروژه هستند که در موقعیت برد - باخت با زیرکی و نیت پاک، مذاکره خواهند کرد."

۱. حامی کوتاه نظر  
۲. حامی نهایی  
۳. حامی تجاری  
۴. حامی آگاه

مدیریت و کنترل پروژه نیمسال دوم ۹۳-۹۴

الف	1
الف	2
الف	3
ج	4
ب.ب	5
ب.ب	6
ب.ب	7
ج	8
د	9
د	10
الف	11
الف	12
د	13
ج	14
ب.ب	15
الف	16
الف	17
ج	18
ج	19
ج	20
ب.ب	21
د	22
د	23
الف	24
ب.ب	25
ج	26
د	27
ب.ب	28
ج	29
د	30