



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸

فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱

۱- عبارت زیر مربوط به کدامیک از نقش های پروژه می باشد؟

"ممکن است کارآور، مشتری یا مدیر سازمان باشد که به عنوان قهرمان پروژه عمل کرده و منابع سازمانی و سمت و سوی حرکت را مشخص می کند."

۱. متخصص موضوع      ۲. متخصص فنی      ۳. مدیر پروژه      ۴. حامیان پروژه

۲- در "چرخه حیات عمومی پروژه ها"، "اولین مرحله" کدام است؟

۱. ارزیابی پروژه      ۲. برنامه ریزی پروژه  
۳. تعریف هدف پروژه      ۴. اجرای برنامه ریزی پروژه

۳- در مبحث "چرخه حیات ساخت سیستم های اطلاعاتی"، "آخرین مرحله" کدام است؟

۱. پیاده سازی      ۲. نگهداری و پشتیبانی      ۳. طرح ریزی      ۴. تحلیل

۴- عبارت زیر مربوط به کدامیک از رویکردهایی است که RAD، معمولاً از آن ها تبعیت می کند؟

"در این روش، طراح و کاربر با همکاری بسیار نزدیک با هم سیستمی کامل یا نیمه کامل را در کوتاه ترین زمان ممکن که معمولاً چند روز یا چند هفته است طراحی می کنند."

۱. نمونه سازی اولیه      ۲. توسعه حلزونی      ۳. XP      ۴. مدل آبشاری

۵- عبارت زیر مربوط به کدامیک از نه بخش "هسته دانش مدیریت پروژه" می باشد؟

"مهم ترین منبع در هر پروژه است و به ایجاد و تشکیل تیم پروژه و نیز آشنایی با رفتارهای مناسب صورت گرفته از سوی مدیریت پروژه توجه دارد."

۱. مدیریت منابع انسانی      ۲. مدیریت زمان پروژه      ۳. مدیریت ارتباطات پروژه      ۴. مدیریت کیفیت پروژه

۶- کدام زیر ساخت پشتیبانی از پروژه IT، می باشد که ابزارهای سخت افزاری و نرم افزاری را برای پشتیبانی از تیم پروژه فراهم می کند؟

۱. زیر ساخت سازمانی      ۲. زیر ساخت پروژه      ۳. زیر ساخت فنی      ۴. زیر ساخت اجرایی

۷- کدامیک از گزینه های زیر از جمله ویژگی های MOV، می باشد؟

۱. ایجاد مالکیت نماید      ۲. ارزش بخشیدن به سازمان  
۳. ساختن پل      ۴. دستیابی به هزینه های واقعی

۸- کدام مدل از نقدینگی است که روی ارزش زمانی پول متمرکز می شود؟

۱. برگشت سرمایه      ۲. سر به سر      ۳. بازده سرمایه گذاری      ۴. مقدار خالص فعلی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناور

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۹۰۰۸

فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

(۱۵۱۲۰۰۱)

۹- عبارت زیر به کدام نوع دیدگاه اشاره دارد؟

"روی نواحی ای متمرکز می شوند که سطح رضایت را با محصولات و سرویس های شرکت و نحوه تحویل این محصولات و سرویس ها تعیین می کنند."

۱. دیدگاه نوآوری و آموزش  
۲. دیدگاه فرآیند داخلی  
۳. دیدگاه مشتری  
۴. دیدگاه مالی

۱۰- عبارت زیر مربوط به کدامیک از موارد "مدیریت یکپارچگی پروژه" می باشد؟

"هدف از آن ایجاد یک سند قابل استفاده، انعطاف پذیر، سازگار و منطقی است که راهنمای کار و یا فعالیت های پروژه باشد و یک مکانیزم کنترل برای هماهنگی تغییرات ایجاد شده در کل پروژه فراهم می کند."

۱. اجرای طرح پروژه  
۲. توسعه طرح پروژه  
۳. کنترل تغییر کلی  
۴. طول عمر پروژه

۱۱- عبارت زیر مربوط به کدامیک از کنترل هایی است که مدیریت پروژه باید روی آن ها متمرکز شود که از پروژه پشتیبانی می کنند؟

"نشان می دهد چگونه محصول پروژه در محیط سازمانی یکپارچه خواهد شد."

۱. طرح پیاده سازی و مدیریت تغییر  
۲. طرح مدیریت محدود  
۳. طرح مدیریت کیفیت  
۴. طرح ارتباطات

۱۲- کدامیک از ساختارهای سازمانی رسمی می باشد که، آن را می توان به عنوان شکل سازمانی سنتی در نظر گرفت؟

۱. سازمان وظیفه ای  
۲. سازمان ماتریسی  
۳. سازمان مبتنی بر پروژه  
۴. سازمان مبتنی بر فرآیند

۱۳- کدامیک از گزینه های زیر از جمله "معایب" برای پروژه های پشتیبانی شده به وسیله یک سازمان ماتریسی می باشند؟

۱. ارتباطات ضعیف  
۲. پتانسیل بیشتر تضاد  
۳. کاهش تمرکز بر پروژه  
۴. هزینه بالای پروژه

۱۴- در مبحث "فرآیند های مدیریت محدوده"، کدام گزینه "تعیین محدوده" را توصیف کنید؟

۱. تایید و پذیرش رسمی که محدوده پروژه دقیق و کامل است.  
۲. شرح تفصیلی محدوده که تعیین می کند چه کاری باید بخشی از پروژه باشد چه کاری نباید باشد.  
۳. تضمین کنترل مناسب مدیریت تغییرات مطرح شده پروژه در زمانی که محدوده پروژه تعریف شده است.  
۴. این مساله را که چگونه محدوده پروژه در کل پروژه کنترل و بازبینی می شود بیان می کند.



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۵۰۵۴ -، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۹۰۰۸

فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱(

۱۵- تعریف زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"اگر گسترش محدوده با رشد ویژگی پذیری ایجاد شده باشد تغییری اساسی و مهم در محدوده پروژه را نشان می دهد."

۴ . Scope mov

۳ . Scope leap

۲ . Scope grope

۱ . Use case

۱۶- کدامیک از عبارات زیر یکی از شش اصل غیر ممکن از مدیریت محدوده را به درستی بیان می کند؟

۱. شرح محدوده، آنچه را نباید انجام برساند معلوم می کند.

۲. عملکرد کمیته تغییر محدوده، مدیریت درخواست های کاربر برای ویژگی های کارکردی پایین تر از منشور پروژه است.

۳. دخالت کاربر منجر به یک پروژه IS می شود که ریشه در حقایقی از نیازهای کاری دارد.

۴. همیشه زمان بندی و بودجه ها را زمانی که بحرانی باشد و لغزش و خطای بسیار بالا دارند اصلاح کنید.

۱۷- کدام گزینه، "امکان ایجاد یک طرح پروژه، زمان بندی و بودجه و سپس کنترل پیشرفت پروژه را فراهم می کند"؟

۴ . بسته های کاری

۳ . نقاط عطف

۲ . ساختار شکست کار

۱ . موارد تحویل دادنی

۱۸- عبارت زیر مربوط به کدام روش تخمین زدن می باشد؟

"شامل تقسیم پروژه به بخش های کوچک تر و سپس تخمین مستقیم تلاش و زمان بر حسب فرد- ساعات فرد- هفته ها و یا فرد- ماه ها برای هر بخش است."

۲ . روش مهندسی نرم افزار

۱ . روش تخمین بالا به پایین

۴ . روش تخمین پایین به بالا

۳ . روش دلفی

۱۹- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"این فایل داده ها را در محدوده برنامه ذخیره می کند. پیچیدگی آن می تواند به صورت کم، متوسط و یا زیاد، بر اساس تعداد اجزای داده ای و زیر تیم های اجزای داده ای نگهداری شده به وسیله آن دسته بندی شود."

۲ . ورودی خارجی (EI)

۱ . فایل رابط خارجی (EIF)

۴ . فایل منطقی داخلی (ILF)

۳ . خروجی خارجی (EO)

۲۰- جمله زیر بیانگر کدامیک از ابزارهای مدیریت پروژه است؟

"تخمین ها برای کارها و یا فعالیت های تعریف شده در ساختار شکست کار با استفاده از یک میله روی محور افقی زمان، نمایش داده می شوند. برای مفیدتر شدن آن علائم دیگر مانند لوزی می توانند نمایانگر نقاط عطف باشند."

۲ . نمودارهای شبکه پروژه

۱ . نمودارهای گانت

۴ . تحلیل مسیر بحرانی

۳ . روش بازنگری و ارزیابی برنامه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸

فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱(

۲۱- کدام هزینه ها، شامل مواردی مانند اجاره، تسهیلات، بیمه و سایر هزینه های اداری می باشد؟

۱. هزینه های بازیابی
۲. هزینه های مستقیم
۳. هزینه های غیر مستقیم
۴. هزینه های ته نشین شده

۲۲- کدامیک از گزینه های زیر موارد اصولی می باشند که معیارهای پروژه باید بر آن ها تکیه داشته باشد؟

۱. مهارت های فناوری - مهارت های ارتباطی - مهارت های عملیاتی
۲. محدوده - زمان بندی - بودجه - منابع کیفیت - ریسک
۳. توسعه طرح پروژه - اجرای طرح پروژه - کنترل فرآیند
۴. وظایف سازمانی - جذب نیرو - تعریف نقش ها و مسئولیت ها

۲۳- کدام گزینه، با کسر کردن هزینه واقعی از ارزش بدست آمده محاسبه می شود؟

۱. ارزش به دست آمده (EV)
۲. واریانس هزینه (CV)
۳. واریانس زمان بندی (SV)
۴. شاخص عملکرد هزینه (CPI)

۲۴- کدامیک از دسته گزارش دهی های پروژه می باشد، که بر پیشرفت آتی پروژه تکیه می کند؟

۱. بازنگری ها
۲. گزارش پیشرفت
۳. گزارش پیش بینی
۴. گزارش وضعیت

۲۵- عبارت زیر مربوط به کدام قسمت از فرآیند تدارکات پروژه است؟

"مستند کردن محصول، خدمات یا نتایج مورد نیاز و تعیین فروشندگان، خرده فروشان، تامین کنندگان، پیمان کاران، مقاطعه کاران یا سایر تامین کنندگان بالقوه خدمات."

۱. برنامه قرارداد
۲. انتخاب فروشندگان
۳. درخواست پاسخ از فروشندگان
۴. مدیریت قرارداد

۲۶- عبارت زیر مربوط به چه نوع هزینه قابل پرداخت می باشد؟

"هزینه هایی که فروشنده متحمل شده به علاوه دستمزدی بر اساس درصد مورد قبولی از هزینه ها به او پرداخت می شود."

۱. هزینه به علاوه بودجه
۲. هزینه به علاوه دستمزد تشویقی
۳. هزینه به علاوه دستمزد ثابت
۴. هزینه به علاوه دستمزد



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۹۰۰۸

فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

(۱۵۱۲۰۰۱)

۲۷- کدامیک از عبارات زیر یکی از هفت گناه نابخشودنی برون سپاری را به درستی بیان می کند؟

۱. برون سپاری فعالیت هایی که نباید برون سپاری می شدند.
۲. انتخاب خریداران اشتباه
۳. نوشتن یک قرارداد محکم
۴. به دست گرفتن فعالیت برون سپاری شده.

۲۸- عبارت زیر مربوط به کدام رویکرد پیاده سازی سیستم اطلاعاتی می باشد؟

"با پیروی از این رویکرد سیستم به طور فزاینده ای در ماژول ها و بخش های مختلف سازمان مورد استفاده قرار می گیرد. همچنین می تواند به دلیل جریان های یکنواخت موجود در پیاده سازی بعدی به تیم پروژه اجازه دهد تا از تجارب خود در طول پیاده سازی اولیه نکاتی بیاموزند."

۱. رویکرد مستقیم
۲. رویکرد مرحله ای
۳. رویکرد یکباره
۴. رویکرد موازی

۲۹- جمله زیر متعلق به کدام نوع از وضعیت هایی می باشد که برای پایان بخشیدن به یک پروژه ممکن است رخ دهد؟

"گاهی ممکن است تیم پروژه برای اتمام پیش از موعد پروژه تحت فشار باشد حتی اگر سیستم به تمام ویژگی ها و عملکردهای مورد انتظار دست نیافته باشد"

۱. پایان پذیر
۲. اولویت تغییر یافته
۳. نرمال
۴. نابهنگام

۳۰- عبارت زیر مربوط به کدام نوع از حامیان پروژه می باشد؟

"مایلند که پروژه را به عنوان رابطه ای کوتاه مدت میان فروشنده و خریدار در نظر بگیرند که مهم ترین معیار برای پذیرش پروژه در این رابطه کسب بیشترین بازده در ازای پول آن ها است."

۱. حامی تجاری
۲. حامی طمع کار
۳. حامی کوتاه نظر
۴. حامی آگاه

مدیریت و کنترل پروژه نیمسال اول ۹۵\_۹۴

د	1
ج	2
ب.ب	3
الف	4
الف	5
ج	6
ب.ب	7
د	8
ج	9
ب.ب	10
الف	11
الف	12
ب.ب	13
ب.ب	14
ج	15
ج	16
د	17
د	18
د	19
الف	20
ج	21
ب.ب	22
ب.ب	23
ج	24
الف	25
د	26
الف	27
ب.ب	28
د	29
ج	30