

نام درس: مدیریت کنترل پروژه - مدیریت پروژه های نرم

پلی - تئوری ۴

رشته تحصیلی: گرایش: علوم کامپیوتر - مهندسی فناوری اطلاعات

زمان امتحان تستی و تئوری ۶۰ دقیقه تئوری ۴۵ دقیقه

کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات: ۱۵۱۲۰۰۱ - علوم کامپیوتر: ۱۱۱۹۰۰۸

تعداد کل صفحات: ۴

۱- «ظهور فناوری های جدید» بیشتر از عوامل در پروژه های IT به شمار می آید.

الف. شکست ب. موفقیت ج. چالش برانگیز د. تاثیری ندارد.

۲- کدامیک از موارد زیر جز حوزه های دانشی مدل PMBOK نمی باشد و این مدل شامل چند حوزه می باشد؟

الف. مدیریت ارتباط با ذینفعان - ۹ ب. مدیریت دانش - ۷

ج. مدیریت ارتباط با ذینفعان - ۷ د. مدیریت دانش - ۹

۳- در کدامیک از رویکردهای مدیریت پروژه ی زیر به پویایی محیط و نیروی انسانی توجه بیشتری شده است؟

الف. COBIT ب. BSC ج. PMBOK د. XPM

۴- متدولوژی در پروژه های IT بعد از تعیین و در سطحی تدوین می گردد.

الف. stockholder / تاکتیکی ب. stockholder / استراتژیک

ج. اهداف (Goal) / تاکتیکی د. اهداف (Goal) / استراتژیک

۵- در تعیین ارزش قابل اندازه گیری سازمانی (MOV) یک پروژه به ترتیب چه قدمهایی می بایست برداشته شود:

الف. تعیین حوزه تاثیر - تعیین زمان دستیابی - تعیین میزان تاثیر

ب. تعیین میزان تاثیر - تعیین زمان دستیابی - تعیین حوزه تاثیر

ج. تعیین حوزه تاثیر - تعیین میزان تاثیر - تعیین زمان دستیابی

د. تعیین زمان دستیابی - تعیین حوزه تاثیر - تعیین میزان تاثیر

۶- در انتخاب یک پرتفولیوی پروژه IT کدامیک از موارد زیر مهم نمی باشد:

الف. هزینه - منفعت شاخص های ملموس ب. هزینه - منفعت شاخص های غیر ملموس

ج. تاثیر بیشتر بر سطوح بالای سازمان د. تاثیر بر کلیه سطوح سازمان

۷- کدام ترتیب در مورد فرایند مدیریت پروژه های IT صحیح تر می باشد؟

الف. توسعه (Develop) - راه اندازی - ارزیابی - بستن پروژه

ب. راه اندازی (initiation) - توسعه - ارزیابی - بستن پروژه

ج. راه اندازی - توسعه - بستن (Evaluate) ارزیابی پروژه

د. توسعه - راه اندازی - بستن (closing) - ارزیابی موفقیت پروژه

۸- جلسه Kick off در چه زمانی از پروژه اتفاق می افتد:

الف. پایان پروژه ب. شروع پروژه ج. حین انجام پروژه د. هر زمانی ممکن است اتفاق بیفتد.

۹- دوباره کاری در ساختار 'وظیفه ای' و در ساختار 'پروژه ای' می یابد.

الف. افزایش - کاهش ب. کاهش - افزایش ج. افزایش - افزایش د. کاهش - کاهش

۱۰- تیم SWAT (special weapons and tactics) در موارد زیر مورد استفاده واقع نمی شوند:

الف. پاسخگویی به موقعیتهای خاص

ب. نیاز به جدیدترین تخصص در نیای سیستم های اطلاعاتی

ج. نیاز به جدیدترین تخصص در زمینه تکنولوژی خاص

د. در کلیه موارد فوق مورد استفاده می باشد.

۱۱- کدامیک از موارد زیر بیشتر به این موضوع کمک می نماید که پروژه بخوبی تعریف شود؟

الف. تعیین کیفیت ب. تعیین ساختار شکست کار ج. تعریف حیطه کار د. ب و ج

نام درس: مدیریت کنترل پروژه - مدیریت پروژه های نرم افزاری
 رشته تحصیلی: گرایش علوم کامپیوتر - مهندسی فناوری اطلاعات
 گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات: ۱۵۱۲۰۰۱ - علوم کامپیوتر: ۱۱۱۹۰۰۸
 تعداد سؤالات نفي ۳۰ تکلیفی - تفریعی ۴
 زمان امتحان: تستی و تکلیفی ۶۰ دقیقه تفریعی ۴۵ دقیقه
 تعداد کل صفحات: ۴

۱۲- کدامیک از موارد زیر به مفهوم تغییر بنیادین در حیطه پروژه می باشد؟

- الف. Scope creep
 ب. Scope group
 ج. Scope leap
 د. هیچکدام

۱۳- در روش متریک مهندسی نرم افزار LOC کدامیک از موارد زیر دارای اهمیت کمتری است ؟

- الف. پیچیدگی
 ب. تعداد خط برنامه
 ج. تاثیرگذارندها
 د. پروژه مشابه رقیب

۱۴- ویژگی Backfiring و ویژگی Function points می باشند.

- الف. مستقل از تکنولوژی - دقت بالا ب. وابسته به تکنولوژی - دقت پایین
 ج. دقت بالا - وابسته به تکنولوژی د. دقت پایین - مستقل از تکنولوژی

۱۵- فرمول PERT کدام است؟

الف. زمان خوشبینانه + زمان بدبینانه / ۲

ب. زمان خوشبینانه + زمان بدبینانه (×۴ زمان محتمل) / ۳

ج. زمان خوشبینانه + زمان بدبینانه (×۲ زمان محتمل) / ۶

د. زمان خوشبینانه + زمان بدبینانه (×۴ زمان محتمل) / ۷

۱۶- وقتی می خواهیم نشان دهیم که 'فعالیت B زمانی شروع می گردد که فعالیت A به اتمام رسیده باشد' از کدام علامت استفاده می نماییم؟

- الف. SF ب. FS ج. FF د. SS

۱۷- به بررسی و مستندسازی پیشرفت پروژه گفته می شود.

- الف. Administrative closure ب. Information distribution
 ج. performance reporting د. هیچکدام

۱۸- 'طرح ارتباطات پروژه' شامل کدامیک از موارد زیر نمی شود:

- الف. ذینفعان ب. نیازمندیهای اطلاعاتی ج. حجم گزارش د. دسترسی اطلاعات

۱۹- کدامیک از موارد زیر فرمول CPI (cost performance index) (شاخص عملکرد هزینه) می باشد؟

- الف. AC/EV ب. EV/PV ج. EV/AC د. PV/EV

۲۰- کدامیک از جملات زیر در مورد مدیریت پیکربندی (Configuration Management) صحیح نمی باشد:

الف. مدیریت پیکربندی یکی از جنبه های PQM است.

ب. مدیریت پیکربندی در مدیریت تغییر محصول مطرح می شود.

ج. مدیریت پیکربندی ارائه کننده مستندات و اطلاعات متنوع قبلی به تیم پروژه می باشد.

د. مدیریت پیکربندی درخصوص تعریف کیفی پروژه مطرح می شود.

۲۱- تست کیفیت ساختار و کارکرد به ترتیب از راست به چپ در و انجام می گیرد.

الف. black test و white test ب. white test و black test

ج. black test و black test د. white test و white test

نام درس: مدیریت کنترل پروژه - مدیریت پروژه های نرم افزاری
 رشته تحصیلی: گرایش علوم کامپیوتر - مهندسی فناوری اطلاعات
 کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات: ۱۵۱۲۰۰۱ - علوم کامپیوتر: ۱۱۱۹۰۰۸
 تعداد سؤالات نسی: ۳۰ تکلیفی - تفریمی ۴
 زمان امتحان: تستی و تکلیفی ۶۰ دقیقه تفریمی ۴۵ دقیقه
 تعداد کل صفحات: ۴

۲۲- بر اساس نظر Verma(1998) تضاد در همه موارد زیر می تواند وجود داشته باشد به جز گزینه..... ؟

الف. ساختار های مدیریت ب. اهداف اجرایی ج. روابط بین افراد د. عملکرد

۲۳- به مدیریت مسائل غیر قابل حلی که در شرایطی که تضاد بسیار وجود دارد ایجاد می شوند، چه می گویند؟

الف. Quality management ب. polarity management

ج. collaborative management د. Developing management

۲۴- کدامیک از جملات زیر صحیح نمی باشد؟

الف. پروژه های سازمان های مجازی معمولاً با رویکرد Full-outsourcing انجام می شوند.

ب. در نوع off shoring برون سپاری شرکت با استفاده از نیروی کار خود بخشی از کار را در شرکتی دیگر به انجام می رساند.

ج. selective-outsourcing از منعطف ترین رویکردها در امر برون سپاری می باشند.

د. تمام موارد صحیح می باشند.

۲۵- در ترتیب گامهای فرایند تدارکات پروژه (Project procurement process) کدام مورد صحیح می باشد؟

الف. طرح خرید-انتخاب فروشنده-طرح ریزی قرار داد

ب. طرح ریزی قرارداد-انتخاب فروشنده-طرح خرید

ج. طرح خرید-طرح ریزی قرارداد-انتخاب فروشنده

د. انتخاب فروشنده - طرح خرید-طرح ریزی قرارداد

۲۶- کدامیک از رویکردهای پیاده سازی پروژه های سیستم اطلاعات از بقیه ارزانتر است؟

الف. Parallel ب. Phased ج. direct cutover د. Quality

۲۷- کدامیک جمله در مورد انواع حامیان پروژه در حین تحویل پروژه صحیح می باشد؟

الف. Shortsighted: در یک ارتباط کوتاه مدت اکثراً به دنبال پول بیشترند.

ب. knowledgeable: در یک ارتباط بلندمدت اکثراً به دنبال پول بیشترند.

ج. Shortsighted: در یک ارتباط بلندمدت اکثراً به دنبال پول بیشترند.

د. knowledgeable: در یک ارتباط کوتاه مدت اکثراً به دنبال پول بیشترند.

۲۸- در کدامیک از مراحل فرایند مدیریت scope پروژه از DFD (Data flow Diagram) و UCD

(Use case diagram) بیشتر استفاده می شود؟

الف. scope planning ب. scope definition ج. scope initiation د. scope verification

۲۹- کدامیک از موارد زیر صحیح نمی باشد؟

الف. BAC: تقریب هزینه واقعی ب. EV: ارزش حاصل شده

ج. AC: هزینه واقعی د. PV: ارزش برنامه ریزی شده

۳۰- کدامیک از مقوله های استاندارد سازی زیر به جای رویکرد اندازه گیری کیفیت پروژه های نرم افزاری به کمک چارچوبی به

انتخاب فرایندی جهت ارزیابی کیفیت آنها می پردازد؟

الف. Six sigma ب. CMMI ج. ISO/IEC 15504 د. CMM

نام درس: مدیریت کنترل پروژه - مدیریت پروژه های نرم افزاری
 رشته تحصیلی: گرایش علوم کامپیوتر - مهندسی فناوری اطلاعات
 گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات: ۱۵۱۲۰۰۱ - علوم کامپیوتر: ۱۱۱۹۰۰۸
 تعداد سؤالات: ۳۰ تکلیفی - ۳ تئوری
 زمان امتحان: تستی و تکلیفی ۶۰ دقیقه تئوری ۴۵ دقیقه
 تعداد کل صفحات: ۴

سوالات تشریحی (۳.۵ نمره)

۱. نقش مدیریت دانش در تیم های پروژه های IT را توضیح دهید. (۰.۷۵)
۲. چرخه عمر محصول (PLC) و چرخه عمر توسعه سیستم (SDLC) را تعریف و با هم مقایسه نمایید. (۰.۷۵)
۳. منشور پروژه (Project charter) را تشریح نمایید. (۱)
۴. مدل COCOMO را تعریف کرده و انواع پروژه هایی که با این مدل قابل انجام می باشند را توضیح دهید. (۱)